

Sesja RM
Opinia 2 RP
06.12.2024
R. Brander

Br. H. S. Mante
M. Dudziński
05.12.2024
Jully

Legionowo, 5 grudnia 2024 roku



60382/2024, 2024-12-05,
Bienieć Agnieszka [BOK] #1310

Rada Miasta Legionowo
ul. marsz. J. Piłsudskiego 41
05-120 Legionowo

Petycja

w sprawie: planowanego utworzenia Centrum Usług Wspólnych dla szkół, przedszkoli i żłobka.

W związku z rozpoczęciem przez władze miasta przygotowań do utworzenia Centrum Usług Wspólnych dla szkół, przedszkoli i żłobka, my pracownicy administracji tych jednostek w osobach głównych księgowych, księgowych, placowych i kadrowych zwracamy się do Pana/Państwa z petycją dotyczącą powstrzymania władz miasta przed utworzeniem kolejnej jednostki, jaką będzie Centrum Usług Wspólnych.

Chcemy wyrazić swoje obawy związane z wdrożeniem tego modelu w kontekście naszych szkół i placówek edukacyjnych.

Decyzja o stworzeniu CUW budzi bardzo duże wątpliwości wśród pracowników administracyjnych we wszystkich jednostkach oświatowych w Legionowie. Uważamy, że przeniesienie tak wielu dziedzin do centralnego punktu doprowadzi do zmniejszenia liczby miejsc pracy w poszczególnych placówkach oświatowych. Dodatkowo, takie rozwiązanie w sposób znaczny ograniczy autonomię szkół w zakresie zarządzania administracją, co może wprowadzić niepotrzebne komplikacje w codziennej pracy.

Choć CUW ma na celu standaryzację procesów, może to prowadzić do utraty elastyczności w reagowaniu na specyficzne potrzeby poszczególnych jednostek organizacyjnych. Każda z nich ma unikalne wymagania, których centralizacja nie jest w stanie uwzględnić w pełni, co może prowadzić do frustracji i opóźnień. Wbrew ogólnej opinii decyzje podejmowane w centralnym punkcie będą oderwane od codziennych problemów szkół, co z pewnością spowolni procesy decyzyjne. W tradycyjnej strukturze organizacyjnej, poszczególne jednostki mają większą kontrolę nad swoimi działaniami.

Utworzenie CUW-u zakłóci dotychczas wypracowane procedury w tym obszarze.

Większość z nas pracuje w dotychczasowych zespołach od wielu lat. Uzupełniamy się wzajemnie na naszych stanowiskach pracy, mamy do siebie zaufanie, co niewątpliwie przekłada się na efektywne funkcjonowanie naszych placówek.

Wartością dodaną jest kapitał ludzki! To nasze indywidualne umiejętności, wiedza, doświadczenie, zdolności, kompetencje i potencjał w „swoich” niedużych zespołach! To tak naprawdę „usługowe serce” naszych placówek! Nie można o tym zapominać!

Nie można też pominąć faktu, że to my - już zatrudnieni pracownicy w szkołach, przedszkolach i żłobku tworzymy atmosferę pracy, wpływamy na wizerunek organizacyjny, znamy cele i wartości, tworzymy pozytywną kulturę pracy. To wszystko wpływa na nasze zaangażowanie i zadowolenie.

Dyrektorzy naszych jednostek są zadowoleni z współpracy z nami, niepotrzebny im chaos i gonitwa do CUW, ponieważ nie wszystko można będzie załatwić elektronicznie. Obecnie wszystkie informacje mają w swojej siedzibie i na miejscu. Przy ogromie innych obowiązków wynikających ze specyfiki funkcjonowania swoich jednostek jest to bezdyskusyjnie zaletą!

Jak słusznie zauważyła Pani Anna Szczepek Zastępca Prezydenta Miasta Legionowo „celem CUW nie jest wygenerowanie oszczędności, a na początku funkcjonowania będzie wymagało ono dodatkowych nakładów finansowych”.

Planowane przedsięwzięcie o takim rozmiarze, wiąże się z wysokimi kosztami wdrożenia, poprzez inwestycje w technologie, szkolenia, zmianę procedur i struktury organizacyjnej. Państwo, jako Radni mający na uwadze dobro naszej gminy, powinniście być świadomi, iż może to stanowić problem, szczególnie, że jesteśmy gminą, która ma ograniczone zasoby finansowe, a niemalejące potrzeby.

W przypadku wielu polskich miast centralizacja usług administracyjnych w oświacie nie zawsze przyniosła oczekiwane korzyści. Główne problemy związane z centralizacją to:

- **Zwiększenie biurokracji i wydłużenie procesów administracyjnych.**
- **Brak elastyczności w dostosowywaniu usług do specyficznych potrzeb szkół.**
- **Wyższe koszty wdrożenia i utrzymania centralnych systemów.**
- **Opóźnienia w realizacji usług i zamówień.**

Zamiast tworzenia Centrum Usług Wspólnych, warto rozważyć inne rozwiązania, które mogą poprawić efektywność bez konieczności powstawania nowej, dużej, kosztownej i wywołującej negatywne emocje, centralnej struktury. W naszej ocenie należałoby zainwestować w rozwój współpracy między placówkami oświatowymi i Urzędem Miasta, wdrożenie nowoczesnych systemów informatycznych, które automatyzują procesy

administracyjne co pozwoliłoby na osiągnięcie pewnych oszczędności, ale bez potrzeby tworzenia kosztownej struktury centralnej.

Biorąc pod uwagę powyższe, uważamy, że decyzja o stworzeniu Centrum Usług Wspólnych dla jednostek oświatowych w naszym mieście będzie generować dodatkowe, niepotrzebne koszty, które jako inwestycja nie przełożą się na rzeczywiste oszczędności lub korzyści w przyszłości.

Podsumowując:

Wszelkie nasze wątpliwości dotyczą kwestii merytorycznych, organizacyjnych, jak i zwyczajnie, po ludzku - dobrostanu nas wszystkich realizujących dotychczas wszystkie zadania, które mają być delegowane do CUW. Wątpliwości pojawiają się za każdym razem przy próbie ustalenia odpowiedzialności za wykonywane czynności z tytułu naruszenia przepisów prawa, np. w zakresie dyscypliny finansów publicznych czy też prawa bilansowego. Do problemów wynikających z przedstawionych rozwiązań organizacyjnych można zaliczyć: utrudnienia związane z dostępem obsługiwanej jednostki do dokumentacji dotyczącej realizacji zadań, w tym dokumentacji bieżącej i historycznej, trybu i zasad współpracy w zakresie archiwizowania dokumentacji, dostęp do danych i przetwarzanie danych osobowych, polityka bezpieczeństwa, itp.

Oczekujemy od Państwa wsparcia, a nie likwidowania tego, co działa i się sprawdza w myśl zasady „lepiej jest wrogiem dobrego”.

Apelujemy o dokładniejsze przeanalizowanie tej decyzji i wzięcie pod uwagę opinii osób bezpośrednio zaangażowanych w codzienną działalność oświatową. Wspólna dyskusja na ten temat mogłaby przyczynić się do podjęcia bardziej optymalnych decyzji, które nie obciążą dodatkowo budżetu miasta ani nie wpłyną negatywnie na jakość usług edukacyjnych.

Z poważaniem

Główni księgowi, specjaliści, referenci
oraz pracownicy administracyjni
w placówkach oświatowych
w Legionowie